

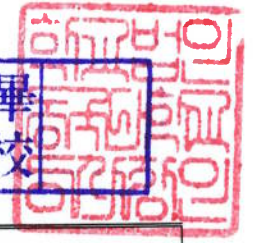
학교법인 동국대학교  
제366회 이사회 회의록

개최일시 및 장소	2026년 4월 28일(화), 14:00 동국대학교 본관 4층 회의실		소 집 통보일	2026년 4월 20일(월)
임원수	정수	이사 13인 / 감사 3인	재적수	이사 12인 / 감사 3인
참석임원	이사	강환종(돈관), 김종민(원명), 박문기(종호), 광경훈(진화), 황찬연(경우), 선정석(성화) 김기유, 최진식, 송일호, 이상훈 (이상 10인)		
	감사	김형훈(재안), 임대용(법성), 이재석 (이상 3인)		
결석임원	이사	이만호(호산), 박철웅(성행) (이상 2인)		
	감사			
참석직원		지정학 사무처장		

회 의 안 건

1. 임원 선임에 관한 사항
2. 법인 각종 위원회 위원 위촉에 관한 사항
3. 징계위원회 위원 변경에 관한 사항
4. 개방이사추천위원회 위원 추천에 관한 사항
5. 정관 변경에 관한 사항
6. 정관시행세칙 변경에 관한 사항
7. 교원 징계의결 요구에 관한 사항
8. 교원 인사에 관한 사항
9. 법인산하 유치원 및 초중등학교 교사 채용 사전협의를 관한 사항
10. 2025회계연도 각급기관 결산 승인에 관한 사항
11. 학과대학의 신설과 폐지 및 학생정원 조정에 관한 사항
12. 교육용 기본재산(토지) 취득(수증) 승인에 관한 사항
13. 의료기관 개설허가 사전심의 신청 승인에 관한 사항
14. 기타사항

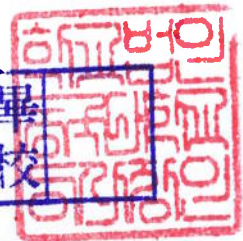
간서명 대표	송일호	이상훈	임대용
-----------	-----	-----	-----



회 의 결 과

- 의장은 성원보고를 요청하다.
- 지정학 사무처장은 재적이사 12인(이사정수 13인) 중 9인의 이사가 참석하여 성원이 되었음을 보고하다.
- 의장은 제366회 이사회회의 개최를 선언하다. (의사봉 3타)(14:03)
- 의장은 인사 말씀을 하다.
- 김기유 이사의 동의와 선정석(성화) 이사의 재청으로 전회 회의록 낭독은 자료로 대체하기로 하다.(의사봉 3타)
- 의장은 보고사항에 대해 보고를 요청하다.
- 지정학 사무처장은 아래의 사항을 보고하다.
  - 가. 법인 임원 취임 승인 보고
  - 나. 2025회계연도 법인 정기감사 결과보고
  - 다. 2025회계연도 결산 회계감사 결과보고
  - 라. 2025회계연도 각급기관 예산 전용내역 및 간주처리 예산 내역 보고
  - 마. 법인 출자회사(정진코퍼레이션) 2025회계연도 회계감사 결과 및 의료기기법 개정 관련 보고
  - 바. 의과대학 정원 배정 결과에 따른 WISE캠퍼스 신의학관 건립계획 재검토 보고
- 첫 번째, 법인 임원 취임 승인(김형훈(재안) 감사)에 대해 지정학 사무처장이 상세 설명하다.
- 두 번째, 2025회계연도 법인 정기감사 결과보고에 대해 임대용(법성), 이재석 감사가 상세 설명하다.
- 세 번째, 2025회계연도 결산 회계감사 결과보고에 대해 대주회계법인 하동건 회계사가 상세 설명하다.
- 네 번째, 2025회계연도 각급기관 예산 전용내역 및 간주처리 예산 내역 보고에 대해 김태형 기획관리부장이 상세 설명하다.
- 다섯 번째, 법인 출자회사(정진코퍼레이션) 2025회계연도 회계감사 결과 및 의료기기법 개정 관련 보고에 대해 신한회계법인 김민성 회계사가 상세 설명하다.
- 여섯 번째, 의과대학 정원 배정 결과에 따른 WISE캠퍼스 신의학관 건립계획 재검토 보고에 대해 의료원 김진영 기획처장이 상세 설명하다.
- 박문기(종호) 이사 퇴장하다.(14:20)
- 최진식 이사 입장하다.(14:26)
- 선정석(성화) 이사는 신의학관 건축을 중단 시 기존 업체에 지급해야 하는 비용이 있는지 묻다.
- 이해원 의료원장은 공사금액의 5%의 위약금을 업체에 지불해야 하는 것으로 알고 있다고 답하다.
- 의장은 교원의 성비위 등 법인 감사 지적사항에 대해서 다시 한번 되새기고 각 기관에서 실질적인 변화를 가져올 수 있도록 당부하다.
- 선정석(성화) 이사는 경주병원 주차장 신축에 대해서는 의사결정이 필요함을 얘기하다.
- 의장은 경주병원 주차장 신축은 현재 경주병원의 재정상황을 감안하면 고민이 더 필요한 사항이기 때문에 법인과 의료원이 좀 더 논의해 보겠다고 말하다.
- 신입 임원 김형훈(재안) 감사가 인사말씀을 하다.
- 의장은 김종민(원명) 이사의 동의와 송일호 이사의 재청으로 14개의 전체 안전을 채택하다. (전체 이사 동의하다.) (의사봉 3타)

간서명 대표	송일호	이재용	이래용
-----------	-----	-----	-----



번호	학교명	직위	채용과목	채용인원(명)	비고
		교사	역사	1	
7	은석초	교사	초등	2	
합계				16	

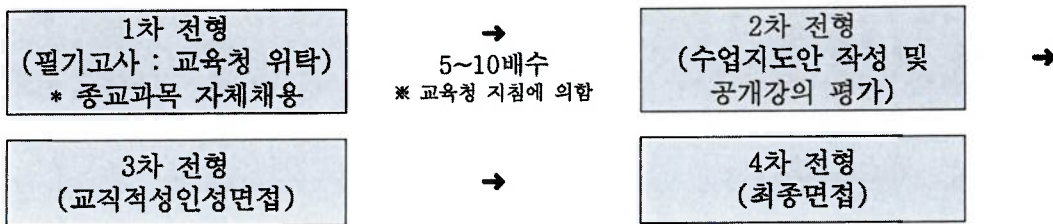
※ 최종 채용인원 및 과목은 각 시도교육청 협의 결과에 따라 조정 가능

2. 추진일정 및 절차

가. 추진일정

번호	일자	내용	비고
1	2026.06~08	각 시도교육청 신규교사 채용 사전협의 실시	
2	2026.08	공개채용 계획 수립	
3	2026.09~10	채용 공고	
4	2026.11~2027.02	채용(필기 및 공개강의 평가 등) 진행	
5	2027.01~02	신규임용 이사회 안건 상정	
6	2027.03.01	최종 임용	

나. 채용절차



의결결과

- 의장이 발의하여 최진식 이사의 동의와 신경석(성화) 이사의 재청으로, 법인산하 유치원 및 초중등학교 교사 채용 사전협의에 관한 사항은 원안대로 승인할 것에 대해 만장일치로 의결하다. (의사봉3타)

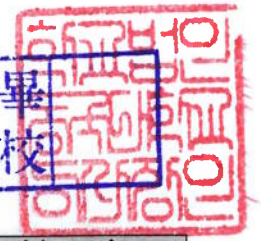
안건10. 2025회계연도 각급기관 결산 승인에 관한 사항

- 의장은 열 번째 안건으로 2025회계연도 각급기관 결산 승인에 관한 사항을 상정하고 설명을 요청하다.(의사봉 3타)
- 지정학 사무처장은 안건 내용을 설명하고, 교육위원회와 의료위원회 심의결과에 대해 각각 교육위원회 황찬연(경우) 위원장과 의료위원회 신경석(성화) 이사가 설명하다.

■ 2025회계연도 각급기관 결산(안)

(단위 : 원)

간서명 대표	송인호	이상훈	김대용
-----------	-----	-----	-----



구분	예산액(A)	결산액(B)	증감(B-A)
법인일반회계	23,702,481,000	21,814,124,705	-1,888,356,295
교비회계(동국대학교) <sup>1)</sup>	430,731,512,422	424,096,125,728	-6,635,386,694
서울캠퍼스	311,203,532,666	305,969,180,441	-5,234,352,225
WISE캠퍼스	121,483,639,756	120,079,571,798	-1,404,067,958
캠퍼스 간 내부거래	-1,955,660,000	-1,952,626,511	3,033,489
부속병원회계(의료원) <sup>1)</sup>	459,173,331,095	441,100,215,028	-18,073,116,067
경주병원	186,184,084,446	174,695,329,506	-11,488,754,940
경주한방병원	3,025,418,774	2,478,771,939	-546,646,835
일산불교병원	248,617,966,114	244,080,279,621	-4,537,686,493
일산불교한방병원	9,921,292,174	8,280,651,774	-1,640,640,400
분당한방병원	11,424,569,587	12,138,461,162	713,891,575
부속병원 간 내부거래	-	-573,278,974	-573,278,974
법인수익사업회계 <sup>1)</sup>	21,150,783,641	20,985,208,663	-165,574,978
DUICA	4,804,586,873	4,839,519,897	34,933,024
일산장례식장	14,845,135,481	14,574,587,241	-270,548,240
동국부동산센터	147,286,287	148,235,586	949,299
만해마을수련원	1,627,775,000	1,696,865,939	69,090,939
수익사업체 간 내부거래	-274,000,000	-274,000,000	-
교비회계(산하유초중고교) <sup>2)</sup>	75,130,318,439	74,960,533,905	-169,784,534
동대부속고등학교	11,430,854,100	11,383,583,479	-47,270,621
동대부속가람고등학교	11,096,477,660	11,043,828,142	-52,649,518
동대부속금산고등학교	1,284,071,219	1,279,405,805	-4,665,414
동대부속영석고등학교	10,056,534,940	10,054,884,710	-1,650,230
동대부속선화여자고등학교	7,861,509,000	7,861,504,523	-4,477
동대부속중학교	6,370,425,000	6,365,357,841	-5,067,159
동대부속가람중학교	8,562,773,920	8,551,350,940	-11,422,980
동대부속금산중학교	3,490,748,640	3,490,963,405	214,765
동대부속홍제중학교	1,638,844,000	1,638,840,220	-3,780
은석초등학교	11,760,406,960	11,713,064,063	-47,342,897
동대부속유치원	1,577,673,000	1,577,750,777	77,777
합계	1,009,888,426,597	982,956,208,029	-26,932,218,568

1) 캠퍼스, 부속병원 및 수익사업체 간 내부거래 제거 후 금액

2) 학교별 추경예산 이후 교부되어 간주처리한 예산내역 및 전년도이월금이 반영된 '예산현액'으로 표기

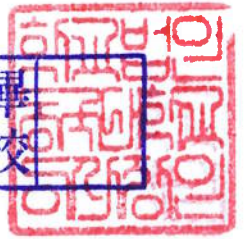
**의결결과**

- 의장이 발의하여 선정석(성화) 이사의 동의와 최진식 이사의 재청으로, 2025회계연도 각급기관 결산 승인에 관한 사항은 원안대로 승인할 것에 대해 만장일치로 의결하다. (의사봉3타)

**안건11. 학과대학의 신설과 폐지 및 학생정원 조정에 관한 사항**

- 의장은 열한 번째 안건으로 학과대학의 신설과 폐지 및 학생정원 조정에 관한 사항을 상정하고 설명을 요청하다.(의사봉 3타)

간서명 대표	송인호	이성훈	김대응
-----------	-----	-----	-----



안건13. 기타사항

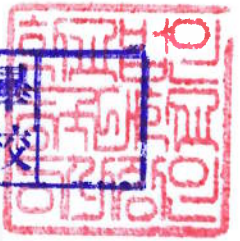
- 의장은 기타 논의할 사항이 있는지 묻다.
- 의장은 다른 의견이 없음을 확인하고 기타사항 안건 논의를 마치기로 하다. (의사봉 3타)
- 의장이 발의하여 전체 이사의 동의로 제366회 이사회 회의록 간서명 대표로 송일호 이사, 이상훈 이사, 임대용(법성) 감사를 선임하다. (의사봉 3타)
- 의장은 제366회 이사회 종료를 선언하다. (의사봉 3타) (15:23)

위와 같이 의결되었음을 확인합니다.

2026년 4월 28일

간서명 대 표	송일호	이상훈	임대용
------------	-----	-----	-----

原本對照畢  
學校 東國大學校  
法人



학교법인 동국대학교

이 사 장 강환종(돈관) (서명)

강환종

이 사 김종민(원명) (서명)

김종민

이 사 박문기(종호) (서명)

박문기

이 사 이만호(호산) (서명)

이 사 광경훈(진화) (서명)

광경훈

이 사 황찬연(경우) (서명)

황찬연

이 사 박철웅(성행) (서명)

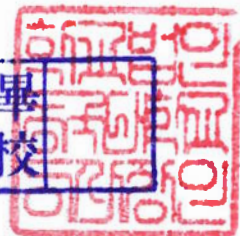
이 사 선경석(성화) (서명)

선경석

이 사 김 기 유 (서명)

김기유

간서명 대표	송원호	이성훈	임대용
-----------	-----	-----	-----



이 사 최 진 식 (서명) 최진식

이 사 송 일 호 (서명) 송일호

이 사 이 상 훈 (서명) 이상훈

감 사 김형훈(재안) (서명) 김형훈

감 사 임대용(법성) (서명) 임대용

감 사 이 재 석 (서명) 이재석

간서명 대 표	송일호	이상훈	임대용
------------	-----	-----	-----