



2018년도 동국대학교
자체평가결과 요약보고서

2019. 2.

기획처 평가감사실

I. 자체평가 개요

1. 동국대학교 비전체계
2. 동국대학교 자체평가 개념도
3. 자체평가 목적
4. 2018년도 자체평가 추진 방향

II. 자체평가 방법

1. 2018년도 성과평가 운영 방향
2. 2018년도 성과평가 대상
3. 성과평가 지표

III. 자체평가 결과

1. 2018년도 성과평가 총평
2. 2018년도 핵심 지표 결과

IV. 평가결과 활용

1. 평가결과 활용

자체평가 개요

비전

시대정신과 지식사회를 선도하는 세계 중심 대학

5대 전략

참사람 열린교육 글로벌 연구자 양성

대학 본연의 가치창출

재정확충과 건실한 운영

신바람 나는 캠퍼스 구축

병원 경영 효율화

분야별 발전계획

교육

- 교육 특성화
- 융복합 열린교육 실현
- 미래사회 실천적 교육
- 글로벌 인재 양성

연구

- 전략적 융복합 연구 아젠다 선점
- 연구인력 고도화
- 융복합연구조직 구축
- 성과지향적 연구지원

경영/재정

- 소통과 화합 기반의 경영시스템 구축
- 재정운용 건전성 확보
- 일심동행 발전기금 확충
- 대학 정체성 강화

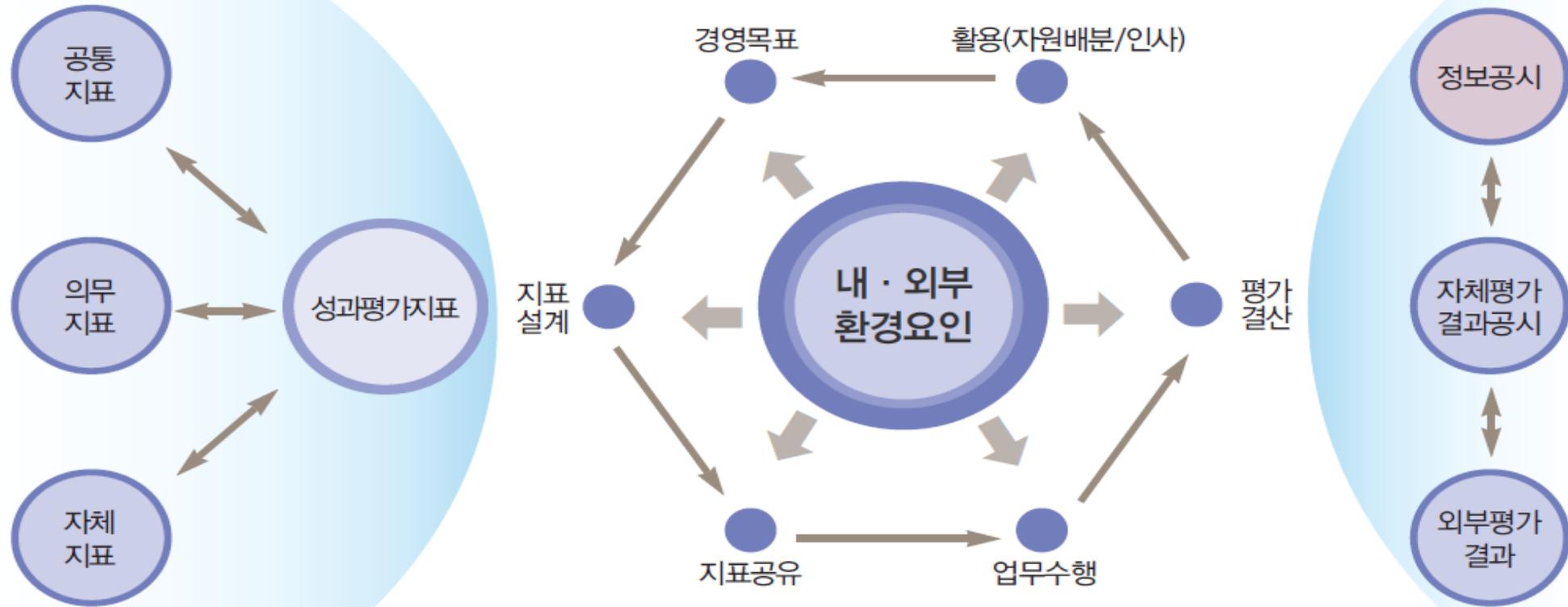
시설/인프라

- 글로벌 수준 인프라 조성
- 바이오메디캠퍼스 융복합 인프라 조성
- 교육/연구시스템 첨단화
- 보유자산 수익개발

의료원

- 병원경영 효율화
- 의생명 융복합 연구선도
- 국내최고 의료수준 유지
- 사회공헌 강화

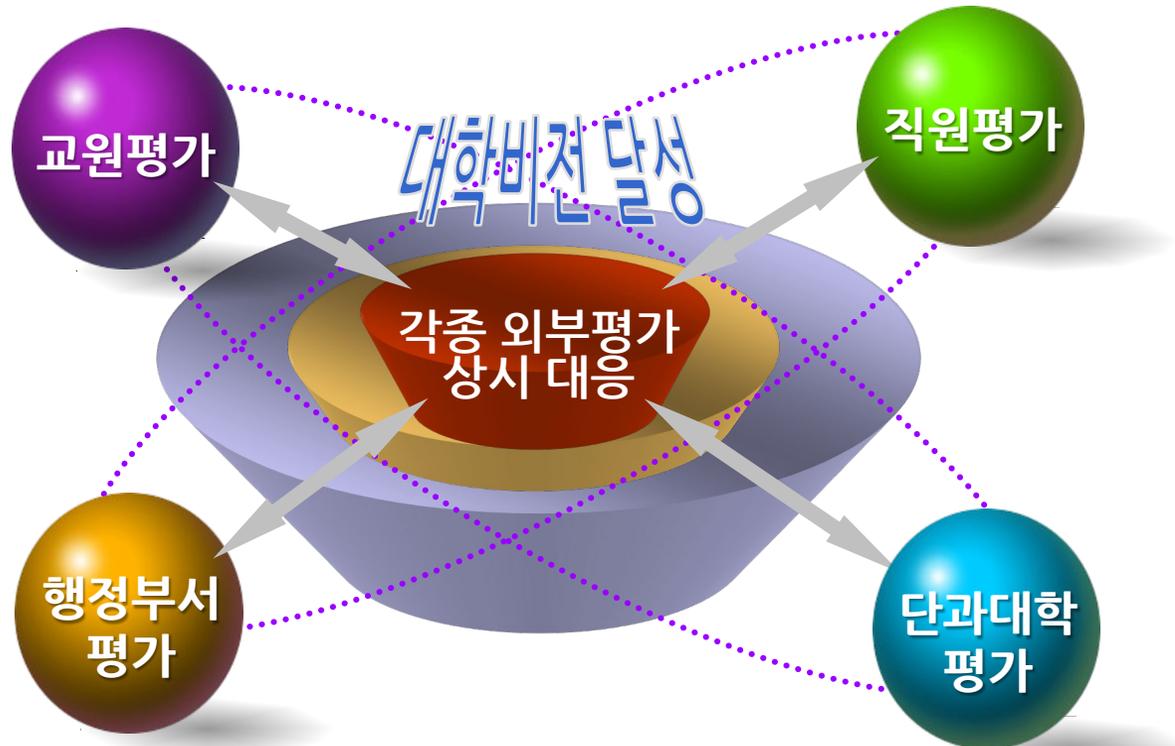
동국대학교 자체평가 개념도



자체평가 목적

평가 목적

- 대학 전체와 단과대학 및 행정부서 경영활동의 체계적 연계 강화
- 자원배분의 효과성 및 효율성 제고
- 각종 외부평가 등 대학 외부환경 변화에 유연한 대응을 통한 지속성장 가능성 담보
- 성과의 측정·분석·개선을 통한 대외경쟁력 제고, 대학전체 성과 향상 및 비전 달성에 기여



2018년도 자체평가 추진 방향

자체평가 운영 목표

● 대학 경쟁력 질적 강화

- **국내 사립대 13위권 진입 달성**
(중앙일보 종합순위 15위 목표)
- **아시아 75위/세계 422위권 진입**
(QS 아시아 및 세계대학평가)

● 대내·외 환경변화 적극 대응

- 대학 특성화와 교육 질 제고를 위한 **대학 구조개혁 평가체제 시행**
- 재정 여건 약화(등록금 인하 등)
- 교원/직원 **성과보수제 시행**
- **정보공시 확대/강화**



2018년 자체평가 운영 방향

● 대외평가 전략적 대응

- 교수 연구부문 질적 확대
- 브랜드/평판도 제고를 위한 지속적 노력 경주
- 세계대학 평가 집중(QS평가 등)
- 대학 기본역량 진단 대비 선제적 대응

● 체계적 성과관리

- 성과보수제 시행에 따른 평가의 수용성 제고
- 대학 기본역량 진단에 대비한 전사적 지표 관리
- 핵심정량지표 관리 강화
- 과정과 결과를 동시에 평가
- 최우수 성과에 대한 보상체계 강화(SS등급)

자체평가 방법

1

2018년 대학 운영방침에 따른 성과평가 시행

2

대외평가 순위 향상을 위한 지표 관리

3

중장기 발전방향 VISION 2020 성과 관리

4

동기부여형 성과평가를 위한 환류체계 운영

2018년도 성과평가 대상

교원

- 성과보수제 적용 **정년트랙 전임교원**
 - 성과보수제 전환 교원
 - 보직 교원

직원

- 일반직 / 학사운영직

보직자

- 부서장 그룹 : 처장, 학장, 교책연구기관장 등 부서장
- 실·팀장 그룹 : 실·팀장, 부학장(학장과 동일 등급 부여)

성과평가 지표: 단과대학

영역(가중치)		공통 지표 및 가중치	
공 통 지 표 (100)	교육 (25)	<ul style="list-style-type: none"> 강의평가 (5) 교육과정 및 강의개선 (5) 	<ul style="list-style-type: none"> 취업률 (15)
	연구 (35)	<ul style="list-style-type: none"> 저명논문 게재 수 (20) 	<ul style="list-style-type: none"> 외부지원 연구비 (15)
	국제화 (10)	<ul style="list-style-type: none"> 학위과정 외국인 학생 수 (10) 	
	CS (15)	<ul style="list-style-type: none"> 재학생 만족도 (10) 	<ul style="list-style-type: none"> 중도포기율 (5)
	재무 (15)	<ul style="list-style-type: none"> 기금 모금액 (15) 	
가 산 점		<ul style="list-style-type: none"> Vision 수행평가 (2) 외국인 교수 수 (2) 기금모금 실적 (3) 	

성과평가 지표: 단과대학

영역(가중치)	공통 지표 및 가중치
공통 지표 (100)	교육 (25)
	연구 (35)
	국제화 (10)
	C S (15)
	재 무 (15)
가 산 점	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vision 수행평가 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 외국인 교수 ▪ 기금모금 실적

성과평가 지표: 교원 개인

지표의 구성

교육영역
(최대 500점)



연구영역
(제한없음)

대학정책영역
(제한없음)

영역	항목
교육영역 (최대500점)	<ul style="list-style-type: none"> 강의평가 결과
	<ul style="list-style-type: none"> 강의공개

영역	항목
연구영역 (제한없음)	<ul style="list-style-type: none"> 저명 논문 (제한없음)
	<ul style="list-style-type: none"> 외부지원연구비 (제한없음)
	<ul style="list-style-type: none"> 기술이전료 수입 (제한없음)
	<ul style="list-style-type: none"> 지식재산권 (최대 300점, 단, 국제특허권 포함 시 최대 600점)
	<ul style="list-style-type: none"> 저서 (최대 300점)

영역	항목
대학정책영역	<ul style="list-style-type: none"> 사회진출 기여도 <ul style="list-style-type: none"> - 취업률 - 산학협력 - 대학원활성화
	<ul style="list-style-type: none"> 전공 영어강좌
	<ul style="list-style-type: none"> 기금모금실적

성과평가 지표: 행정부서

- 평가 대상 : 가, 나, 다 그룹
- 평가 내용: 총 4개 영역/100점 만점

CS (10점)
성과 (80점)
프로세스 (7점)
역량강화 (3점)

● 평가 절차

구분	4월	5월	6월 ~ 11월	12월	
가 그룹	평가시행 안내 및 평가 지표 입력	평가지표 점검 및 환류 (실무평가위원회)	평가 지표 관리 및 업무 수행	감사이행도 및 정책 평가	지표별 결과 제출 및 정성 평가
나 그룹					연간 업무 수행 실적 제출 및 평가
다 그룹	평가시행 안내 및 연간 업무 추진계획 제출	연간 업무 추진계획 점검 및 환류(실무평가위원회)	고객만족도 평가 (2회)		

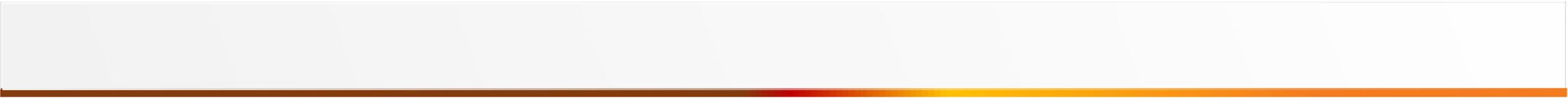
자체평가 결과

2018년도 성과평가 총평

- 우리 대학은 2007년 시범평가 시행 이래 2008년에는 자체평가 시범대학 선정, 자체평가 대비를 위한 전국대학 컨퍼런스 개최 등의 사업을 통해 성과지향적 문화를 정착시켜 왔다. 이후 2009년에는 학과평가, 연구기관평가, 업무평가를 시행함으로써 대내외 환경 변화에 보다 능동적으로 대응할 수 있도록 성과평가시스템의 고도화를 진행하였다. 2008년 본 평가 이후 주요지표의 실적이 지속적으로 상승하고 있으며, 이는 우리 대학 자체평가시스템이 시행 12년 차에 접어들면서 성공적으로 정착되고 있음을 보여주고 있다고 하겠다.
- 2018년 자체평가 결과, 주요지표(국제저명논문, 연구비 등) 실적이 전년대비 개선되었으며, 교원의 경우 연구부문 양·질적 수준 향상에 따라 개인점수가 2017년(평균 559점, 최고 : 11,316점) 대비 2018년(평균 612점, 최고 : 10,533점)으로 향상 되었으며 행정부서 평가의 경우, 지속적인 지표 관리의 결과 핵심정량지표의 대부분이 목표값을 달성함으로써 해당 지표 관리 행정부서 실적도 상승하였다.
- 이러한 노력의 결과로 QS세계대학평가 순위에서 세계대학 역대 최고 400위권(432위)를 달성하고 국내대학 순위 13위를 유지 하였으며 아시아대학 순위는 91위(국내대학 15위)를 달성하였다. 뿐만 아니라 중앙일보 대학평가 순위에서도 종합순위 단독 17위, 인문계열 12위, 사회계열 18위, 자연계열 16위, 공학계열 14위를 달성하였다.
- 현재 학령인구 감소에 따른 정원감축 요구, 대학 기본역량 진단, 반값등록금, 입학금 폐지, 성과보수제 시행 등 대내외적으로 대학을 둘러싼 환경변화에 적극 대응하기 위해 향후 지속적인 제도 개선을 통해 양적 성장은 물론 질적 내실화를 위한 자체평가 고도화를 지속적으로 추진할 것이다.

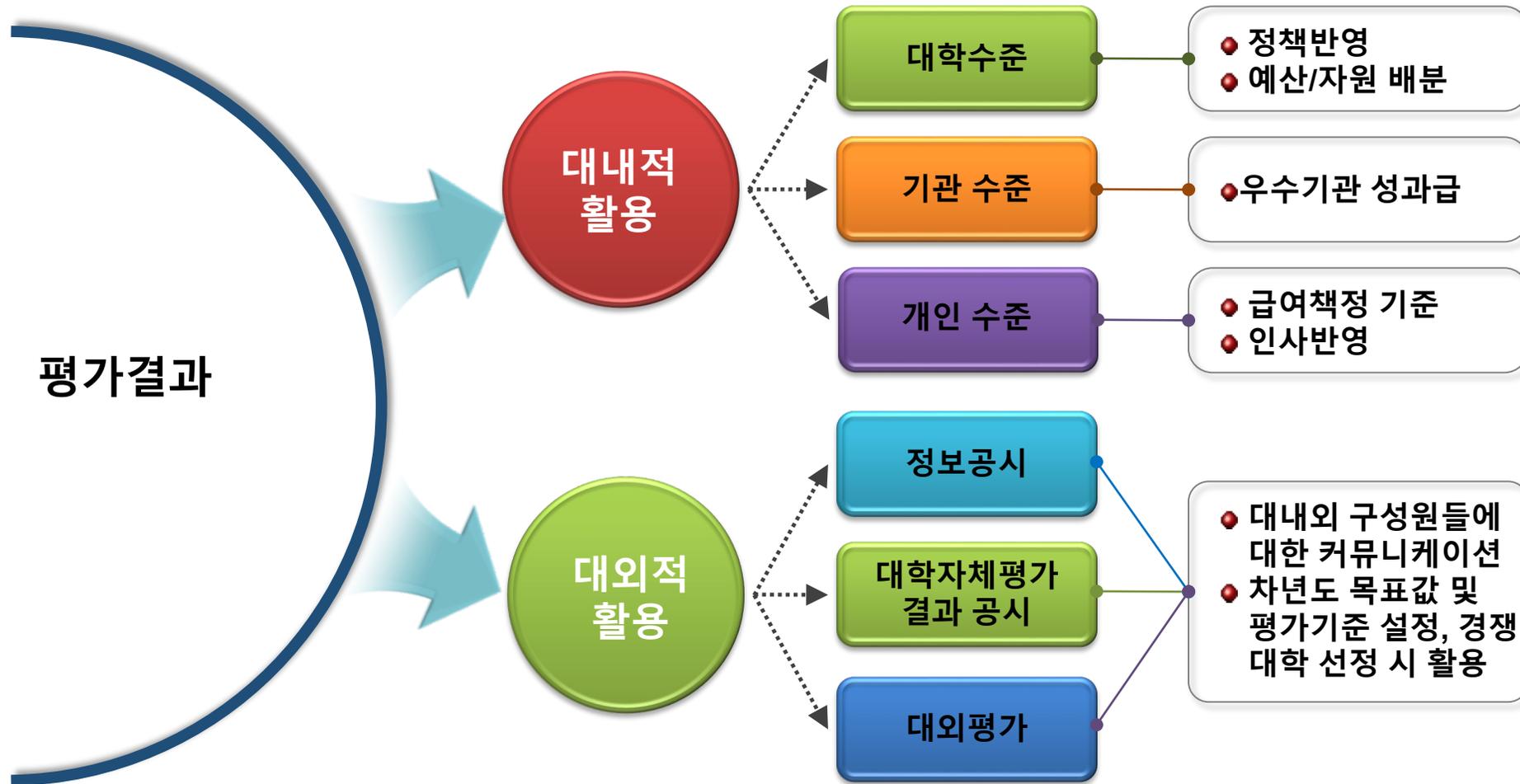
2018년도 핵심 지표 결과

핵심 지표	전년도 성과 비교			비고
	2017년	2018년	비고	
대학평가(중앙일보) 종합 순위	17위	17위	-	2017년 · 2018년 단독 17위
QS세계대학평가 순위	471위	432위	▲	역대 최고 순위(국내대학 13위)
QS아시아대학평가 순위	82위	91위	▼	국내대학 15위
교원확보율	73.5%	73.7%	▲	대학 기본역량 진단 평가 기준
서울 기금 모금액	92억	112.6억	▲	
취업률(12월 기준)	68.2%	67.3%	▼	건강보험 및 국세 DB 기준
평판도 영역 순위	21위	20위	▲	
국제저명 논문 수	427편	444편	▲	
외부지원 연구비	702억	705.7억	▲	
과학기술 교수 당 기술이전료	2,188천원	2,461천원	▲	과학기술(자연계열) 교수 1인당
학위과정 외국인학생수	1,590	1,667	▲	학부, 일반대학원 재학생



평가결과 활용

평가결과 활용



평가결과 활용: 급여책정

교원

등급	SS	S	A	B	C
비율	계열별 최상위 2%	8%	30%	50%	10%
성과보수제 적용	성과본봉* β (기본인상률)*1.5	성과본봉* β (기본인상률)*1.5	성과본봉* β (기본인상률)*1.25	성과본봉* β	동결
특별연구비 지급	개인별 연구비 지급	-	-	-	-

직원

◆ 성과보수 반영

등급	S	A	B	C
비율	10%	30%	50%	10%
성과보수제 적용	성과본봉* β *1.5	성과본봉* β *1.25	성과본봉* β (기본인상율)	동결



감사합니다.